

**Zwróć się najpierw do pana Marcina Zaborowskiego.**

**Szanowny Panie Dyrektorze, drogi Marcinie,**

Urodził się Pan w Poznaniu. Po magisterium z filologii polskiej na Uniwersytecie Adama Mickiewicza kontynuował Pan studia w zakresie zarządzania działalnością publiczną, uwieńczone dyplomem Krajowej Szkoły Administracji Publicznej.

Następnie studiował Pan za granicą na Uniwersytecie w Birmingham, tym razem w dziedzinie stosunków międzynarodowych. Tam właśnie otrzymał Pan stopień doktora w roku 2001.

Tam też wykładał Pan stosunki międzynarodowe, a jednocześnie kierował Pan Programem Transatlantyckim w Centrum Stosunków Międzynarodowych w Warszawie.

W roku 2005 obejmuje Pan stanowisko dyrektora w paryskim Instytucie Unii Europejskiej Studiów nad Bezpieczeństwem, gdzie kieruje Pan programem transatlantyckim.

W roku 2010 staje Pan na czele wpływowego ośrodka analiz stosunków międzynarodowych, a mianowicie Polskiego Instytutu Spraw Międzynarodowych (PISM), który stanowi najbardziej znaną i uznaną instytucję tego rodzaju i w tej dziedzinie w Warszawie. Tym Instytutem kieruje Pan nadal i czyni to Pan z prawdziwą maestrią, zabiera Pan także regularnie głos, w sposób rzeczowy i z talentem pedagogicznym, na łamach prasy czy na planie telewizyjnym.

Na tym stanowisku, przeczuwając, że kryje się w nich obiecujący potencjał, przyczynia się Pan do umacniania relacji pomiędzy Francją i Polską, w szczególności zapraszając z prelekcjami na konferencje organizowane przez PISM wiele postaci francuskiego życia politycznego i jego komentatorów. W ten sposób gośćmi Instytutu i jego konferencji było wiele francuskich osobistości, jak na przykład Hubert Védrine, Alain Richard czy niedawno Harlem Désir, nasz Sekretarz Stanu do Spraw Europejskich.

Z wielkim zaangażowaniem przyczynia się Pan do upowszechniania w polskim społeczeństwie francuskiego głosu w głównych debatach, jakie obecnie toczą się wokół spraw przyszłości Unii Europejskiej czy zagadnień energetyki, bezpieczeństwa i obrony.

Panie Dyrektorze, za to zaangażowanie Prezydent Francji postanowił Pana odznaczyć Narodowym Orderem Zasługi w randze Kawalera.

**Marcin Zaborowski, au nom du Président de la République, nous vous remettons les insignes de Chevalier dans l'Ordre national du Mérite.**